**当台湾规划师来到院前社……**

**虽然是炎炎夏日，但每逢周末，厦门海沧区青礁村院前社都会变得热闹非凡。许多游客或漫步于幽深曲折的村道，享受花香鸟语；或自己动手采摘蔬菜，体验田园劳作之乐；或穿梭于红砖古厝之间，拍照留念……而在此前，夹在岐山与龟山之间的院前社几乎是一个被人遗忘的角落。记者采访时了解到，这种改变与一支台湾规划团队的进驻密切相关。**

**改造家园我做主**

**村落规划，与台湾的社区规划极其类似，而台湾在这方面已经拥有二十多年的经验。去年8月，受海沧区政府之邀，台湾大学建筑与城乡研究发展基金会与区政府签订了规划合同。台湾规划师李佩珍等人开始挨家挨户了解村民对村庄规划的意见和建议。**

**“我希望我家能修花池，村里的道路都用水泥铺好。”**

**“最好还有些公共休闲场所。”“改造没问题，但不能把那些闽南古宅子拆了。”**

**……**

**李佩珍介绍说，台湾的社区规划治理大多是居民的自发行为，政府只是在其中担任配角，从而实现居民与政府的共同缔造。在收集村民们的意见建议后，李佩珍的团队将意见反馈给当地政府。**

**沟通的过程，其实也是院前社改造方案的制定过程。而难点在资金的使用上面。如果全按村民的意见，政府只负责出钱，很可能造成浪费。倘若由政府全权包办，改建的村庄又不一定符合村民的意愿。**

**一个新的想法，为院前社的改造工作注入了活力。“同样是政府出资，村民出点子出力，不同的是，政府的拨款，是以‘奖励款’的方式拨给村委会。村委会根据村民的实际改造情况，将这笔‘奖励款’以物资、材料的方式分发到各户。”李佩珍说，这样既能让政府的资金投入，又能鼓励村民发挥创意，将自己的社区改造好。**

**在改造中，院前社有十几户人家修建了自己的美丽庭院。村民李俊雄家的庭院设计，更得到了台湾规划团队的大力协助。“他们帮我家设计了花池，花池里种什么植物也都是他们建议的。”李俊雄说。**

**“社区的改造不在于改变多少，投入多大，重要的是社区能变成居民自己心中的样子。”李佩珍说。**

**发展在于改变观念**

**院前社70%的居民以种菜为生，收入不高，由于村民对环境的坚持，这里鲜有工业项目。**

**“我们当然要尊重村民们自己的想法，毕竟这是他们自己的家。”李佩珍说，村民一直以种菜为生，引进工业企业没人同意，于是规划团队就在精致农业、有机蔬菜上做文章。**

**在李佩珍等人的帮助下，院前社成立了蔬菜合作社。合作社将大多数村民的菜地统起来，开展一种新的种菜模式——首先将部分菜地划分为20平方米一块的小单元出租给承租商，承租商以每年每个单元2400元的价格租赁菜地，菜地的打理、种植交给合作社，由合作社聘请村民处理。**

**“一开始，村民们对于自己的土地要承包给别人感到不安。”李佩珍说，于是他们给村民算了一笔账：以前种菜每亩年收入在两三万元，还存在天灾、虫害等不确定因素；现在一亩地只需要划分两个小单元租出去，每年就能有稳定的4800元收入，合作社还要聘请村民们打理菜地，每月又有约4000元的固定工资，这样村民每亩地的年收入可增加至七八万元。台湾团队的“算账”改变了村民的看法，村民们纷纷加入合作社。**

**“改变看法只是第一步，最重要的是要把菜种好，才能吸引顾客。”李佩珍说，按照台湾的蔬菜种植经验，院前社主要种植有机蔬菜，不仅有经济效益，还具有生态效益。记者在院前社采访时看到，绿油油的菜地里，大人小孩纷纷挽起衣袖采摘蔬菜，从前的菜园子，如今变成了城里人的“开心农场”。**